

整车开发项目管理实战技能高级培训

课程大纲

1、项目管理概述

- ✚ 项目管理定义
- ✚ 项目管理现状及未来发展趋势
- ✚ 项目管理的作用
- ✚ 项目的目标

2、整车开发项目管理发展现状

- ✚ 整车开发项目比较
- ✚ 整车开发项目趋势
- ✚ 整车开发种类及发展路线
- ✚ 国际品牌整车开发流程介绍

3、整车开发项目管理的影响

- ✚ 流程的影响
- ✚ 协调的影响
- ✚ 执行力的影响
- ✚ 监控考核的影响
- ✚ 案例分解

4、整车开发项目管理的流程

- ✚ 整车开发项目管理流程
- ✚ 整车开发项目管理的阶段
- ✚ 整车开发项目管理的里程碑
- ✚ 整车开发项目管理的质量阀
- ✚ 整车开发项目管理的交付物

- ✚ 整车开发项目管理的验收基准
- ✚ 案例分解

5、整车开发项目对象及管理方法

- ✚ 整体管理
- ✚ 范围管理
- ✚ 进度管理
- ✚ 成本管理
- ✚ 质量管理
- ✚ 采购管理
- ✚ 合同管理
- ✚ 人力资源管理
- ✚ 风险管理
- ✚ 干系人管理

6、整车开发项目管理工具和方法

- ✚ 输入、输出
- ✚ 工具
- ✚ 方法
- ✚ 案例

7、整车开发项目管理关键路径和关键活动

1. 整车开发项目管理关键路径
2. 整车开发项目管理关键活动
3. 整车开发项目管理关键交付
4. 整车开发项目管理关键验证