

关于举办“汽车数字化转型中敏捷项目管理的运用”高级培训班 邀请函

尊敬的受邀单位：

汽车行业正在面临近在咫尺的生态重构，尤其是 2020 年新冠疫情发生以来，数字化转型或升级成为汽车企业必须思考的迫切之事。数字化转型不仅是企业的数字化，更重要的是数字化的企业。数字化的企业核心是将数字化作为企业的核心能力去建设，是一个顶层设计的问题。正是因为如此，近年来，很多企业不断提出数字化转型，希望能够更好地洞察用户和敏捷地迭代，但原有信息系统架构确实是很大的束缚。这也导致近年来数字化转型成功案例不多，许多企业烟囱林立的信息系统，其实是部门墙的结果，要做数字化转型自然存在很多先天“困难”进而影响到企业的方方面面，包括营销、研发、供应链和服务等诸多领域，敏捷开发是企业在数字化转型中的重要一环。为此，中国汽车技术培训网（www.auttra.com）特举办“汽车数字化转型中敏捷项目管理的运用”高级培训班。

本次课程由自某大型汽车集团的专家来为大家分享他们在实践中遇到的困难和解决过程、使用的工具和框架、总结的心得和方法，一起探讨敏捷项目管理中的坑点、难点和重点。实现思维模式的变革、数字组织的变革、数字技术的变革、数据能力的变革。

相关事项说明如下：

一、时间地点

培训时间：2021 年 05 月 21 - 22 日

培训地点：北京（详细地点开课前一周通知）

二、参加对象

产品总监、项目总监、技术总监、质量总监、生产采购质量总监、HR 总监、销售市场质量体系工程师相关部门经理；正在经历数字化转型或者正在从事敏捷项目管理工作的产品经理、项目经理、业务/技术/团队负责人等，高校及科研院所等相关研究人员。

三、主要内容（后附详细大纲）

第一天 汽车全价值链提升：汽车数字化转型

1. 国内外主流汽车企业优劣势梳理及薄弱点分析

2. VUCA 时代下汽车企业通过深化数字化转型适应未来发展（补齐短板、提高效率、适应未来数字软件定义汽车）

3. 国内外主流车企数字化转型现状及典型案例

4. 汽车企业数字化转型的层次、特点及困境（层次、特点、困境）

5. 系统推进汽车企业数字化转型（本质、框架、关键点）

6. 转型方向内容（战略管理数字化转型（数字软件定义）、产品管理数字化转型（PLM）、项目管理数字化转型（管理与决策）、质量管理数字化转型（整车及系统、零部件采购、售后闭环管理）、财务数字化转型、汽车产品研发端到端流程优化及决策提升等）

第二天 敏捷项目管理在汽车数字化转型中的应用

1. 敏捷项目管理知识体系

2. 敏捷在战略管理中的应用

3. 敏捷在产品管理中的应用

4. 敏捷在项目管理中的应用

5. 敏捷在质量管理中的应用

6. 敏捷在其他方面中的应用

四、讲师介绍

项目管理实战专家：博士，北理工机械与车辆院兼职博士生导师，汽车专业高级工程师，创新创业导师，项目评估咨询专家，高级讲师，PMP、NPDP、ACP，获省部级科技进步奖励6项，以第一作者发表学术论文20余篇，授权专利3项。专职从事汽车新产品开发产品管理和项目管理近20年，具有丰富的实践经验，精通整车开发产品管理（流程）和项目管理（流程），现任国内某世界500强知名汽车集团产品管理总监、项目管理专家，现带领产品管理团队从事汽车产品规划和项目开发管理工作。在其任职期间，深谙汽车企业管理、产品管理、项目管理三位一体的逻辑关系，具有前瞻性商品企划思维，熟悉汽车新产品开发和需求管理流程的核心目标与关键结果；具有VUCA项目思维，曾作为2018年中国PMO大会和PMI

(中国)演讲嘉宾进行技术交流,也借鉴德国大众、日本丰田公司先进的汽车管理经验,追踪研究吉利、长城、长安等自主一线车企的先进经验,通过借鉴国内外汽车产品管理和项目管理方法,建立了自主汽车产品规划、维护项目管理体系,已经在多个项目实践中不断完善和优化,形成了成熟的汽车新产品开发过程管理与控制方法。

曾任职于某知名汽车公司试验认证中心、工程开发研究院和商品中心,从事整车性能指标论证(包括目标设定和分解、零部件整车性能析、试验验证以及问题整改)、整车工程开发项目管理和产品战略制定(线型谱规划、产品规划定义、产品生命周期规划)。在此期间主导和参与了近 10 款车型性能开发,解决了诸多汽车开发过程中的问题;主导和负责了 15 款量产车型的评估工作,解决了后续产品生命同期规划和产能规划模糊不清问题;主导和负责了研发项目管理体系和培训体系的建设,提升了公司级研发项目水平,主导和参与了一线新能源汽车公司经营和研发体系评价,为后续公司快速发展提供了方向性的参考建议。

五、证书颁发

凡报名参加培训经考核结业的学员,均颁发由中国汽车培训网签发的培训证书。

六、培训费用

培训费:3500 元/人。团队报名 3200 元/人。

以上费用含培训费、资料费、午餐费、茶点费,不含交通食宿费。会务工作由北京优能思创科技有限公司承办,并为学员出具正式发票。

七、报名需知

1、填写好报名回执后 E-mail 至 training@auttra.com 或回复给您的客户经理;培训开始前一周前发报到通知。

2、小班教学,名额有限,请务必在开课前一周完成报名。

3、可到官网 www.auttra.com 了解课程详情、下载报名表、课程大纲。更多信息请关注微信公众号 auttra。

咨询/报名: 李 荣

电话: 010-6292 1423 微信/手机: 18611906820

中国汽车技术培训网
2021 年 3 月